STICHTING GOOD FOOD GREAT CAUSE

ANBI Beleidsplan

2026-2029

Werknaam: The Afribol Foundation

De stichting beschermt het leven van moeders en jonge kinderen waar financiële, structurele of systemische barrières tijdige toegang tot zorg tijdens de late zwangerschap, bevalling en eerste levensfase verhinderen.

1. Identiteit en uitgangspunt

Statutaire naam	Stichting Good Food Great Cause
Werknaam	The Afribol Foundation
Statutaire vestigingsplaats	Den Haag
Oprichtingsdatum	10 maart 2017

Statutaire grondslag. De stichting richt zich op het verbeteren van de toegang tot maternale zorg in landen waar vrouwen financiële en systemische barrières ondervinden bij veilige bevallingszorg, in het bijzonder in Sub-Sahara Afrika; het faciliteren van toegang tot veilige bevallingszorg; en het verbinden van initiatieven op het gebied van maternale gezondheid met maatschappelijk verantwoorde ondernemingen.

De relatie van de stichting met The Afribol Company, een sociaal-ondernemende onderneming die is opgericht met een terugkerende inzet ter ondersteuning van maternale gezondheid en overleving, wordt nader toegelicht in het Addendum bij dit Beleidsplan.

2. Missie en doelstellingen

Missie. Stichting Good Food Great Cause (The Afribol Foundation) wil vermijdbare sterfte en ernstige schade tijdens de late zwangerschap, bevalling en eerste levensfase helpen voorkomen wanneer toegang tot noodzakelijke zorg wordt belemmerd door financiële, structurele of systemische omstandigheden.

De huidige operationele missie van The Afribol Foundation richt zich op:

- eraan bijdragen dat vrouwen zwangerschap en bevalling overleven;
- het beschermen van moeders en baby's tijdens de kritieke periode rond de geboorte en vroege levensfase;
- snel interveniëren wanneer een acute barrière tot zorg een leven in gevaar brengt;
- gestructureerde ondersteuning bieden waar stabilisatie en preventie nodig zijn;

- leren via tijdelijke, duidelijk afgebakende programma's om effectieve vormen van bescherming en ondersteuning verder te ontwikkelen.

Afbakening. De stichting beoogt publieke zorgstelsels, overheden of organisaties voor langdurige ontwikkeling niet te vervangen. Zij intervenieert waar bestaande systemen mensen niet tijdig bereiken, waar toegang tekortschiet of waar kwetsbaarheid zonder tijdige actie tot onomkeerbare schade kan leiden.

3. Activiteiten

3.1 BirthAid - acute en preventieve bescherming

BirthAid Direct richt zich op acute, levensbedreigende situaties waarin noodzakelijke maternale of neonatale zorg niet tijdig toegankelijk is. Binnen de vastgestelde criteria en financiële bevoegdheden kan de stichting rechtstreeks bijdragen aan noodzakelijke zorg, vervoer of andere onmiddellijk levensreddende interventies.

BirthAid Modular omvat tijdelijke preventieve programma's voor verhoogd risico tijdens de laatste fase van de zwangerschap, de bevalling en de eerste periode daarna. Voorbeelden zijn ondersteuning bij vervoer naar zorg, essentiële maternale benodigdheden, monitoring en gefaciliteerde toegang tot passende zorg.

3.2 LifeAid - gestructureerde ondersteuning

LifeAid richt zich op gestructureerde ondersteuning na een acute situatie en op het verminderen van de kwetsbaarheid van moeders en jonge kinderen, in het bijzonder wanneer moeders en pasgeborenen na de bevalling in het ziekenhuis moeten blijven omdat financiële barrières hun ontslag verhinderen. Activiteiten kunnen via partnerorganisaties worden uitgevoerd binnen vooraf goedgekeurde programma's, budgetten en kwaliteits- en integriteitsvoorwaarden.

3.3 Modulaire programma's - leren en verbeteren

Modulaire programma's zijn tijdelijke pilots met een vooraf bepaalde looptijd, doelgroep, geografische reikwijdte, succescriteria en evaluatiemomenten. Zij worden afzonderlijk gefinancierd en mogen de kerncapaciteit voor noodinterventies niet aantasten. Voortzetting vindt uitsluitend plaats na evaluatie en bestuurlijke goedkeuring.

3.4 Samenwerking en bescherming van begunstigden

De stichting kan samenwerken met ziekenhuizen, klinieken, transportnetwerken, maatschappelijke organisaties, onderwijs- en kennispartners en andere partijen die bijdragen aan haar doelstellingen. Daarbij gelden de volgende uitgangspunten:

- ondersteuning aan begunstigden is direct, waardig en niet-extractief;
- begunstigden worden niet gebruikt als commerciële producten, marktsegmenten of bronnen van commerciële data;
- ondersteuning wordt niet afhankelijk gemaakt van deelname aan onderzoek, marketing of commerciële activiteiten;

- privacy, toestemming, vertrouwelijkheid en non-discriminatie worden beschermd;
- partners worden vooraf beoordeeld op geloofwaardigheid, capaciteit, aansluiting bij de missie en risico's.

4. Fondsenwerving en inkomstenbronnen

De stichting kan inkomsten verwerven uit verschillende bronnen die passen binnen haar statuten en missie. De voornaamste beoogde bronnen zijn:

- onbeperkte giften en donaties;
- gerichte noodoproepen en fondsenwerving voor het BirthAid Emergency Fund;
- doelgebonden fondsenwerving voor BirthAid, LifeAid en Modulaire Programma's;
- sponsoring en gestructureerde bijdragen van bedrijven, fondsen, instellingen en maatschappelijke partners, voor zover de voorwaarden de onafhankelijkheid van de stichting niet aantasten;
- subsidies, schenkingen, legaten en andere rechtmatige bijdragen;
- inkomsten uit activiteiten die de statutaire doelstellingen ondersteunen, waaronder, waar passend, de productie en verkoop van maaltijden, gerechten en specifieke voedselproducten.

Onafhankelijkheid. Donoren en sponsors verkrijgen geen beslissingsbevoegdheid over individuele noodinterventies, begunstigden of de inhoud van de missie. Voorwaarden die levensreddend handelen vertragen, begunstigden commercialiseren of tot missieverschuiving leiden, worden niet aanvaard.

5. Beheer van vermogen en middelen

Het bestuur draagt de uiteindelijke verantwoordelijkheid voor het financiële beleid, begrotingen, reserves en de inrichting van afzonderlijke fondsen. De stichting hanteert kasbasisdiscipline: financiële verplichtingen worden uitsluitend aangegaan wanneer de benodigde middelen daadwerkelijk beschikbaar zijn.

- BirthAid Emergency Fund: voor onmiddellijke levensreddende interventies; onder meer gefinancierd uit onbeperkte donaties, noodoproepen en algemene middelen van de stichting.
- BirthAid Modular: afzonderlijk gehouden middelen voor preventieve en tijdelijke BirthAid-programma's.
- LifeAid en LifeAid Modular: afzonderlijke middelen voor gestructureerde programma's en tijdelijke pilots.
- Operationele middelen: middelen voor noodzakelijke organisatie-, administratie-, controle- en uitvoeringskosten.

Reserves. Reserves worden uitsluitend aangehouden voor zover dit redelijkerwijs noodzakelijk is voor continuïteit, bestaande verplichtingen, operationele weerbaarheid en voldoende noodinterventiecapaciteit. Voor het BirthAid Emergency Fund wordt toegewerkt naar een doelreserve die de stichting in staat moet stellen gedurende een redelijke periode acute

interventies te blijven uitvoeren. De hoogte daarvan wordt periodiek beoordeeld op basis van werkelijke uitgaven en risico's.

6. Bestedingsbeleid

Middelen worden uitsluitend besteed aan activiteiten die de statutaire en actuele algemeen-nuttige doelstellingen van de stichting ondersteunen. De stichting streeft naar een redelijke verhouding tussen directe doelbestedingen en noodzakelijke beheer- en uitvoeringskosten.

- rechtstreekse betalingen voor noodzakelijke maternale en neonatale zorg en daarmee samenhangende noodondersteuning;
- preventieve ondersteuning en gestructureerde programma's voor moeders en jonge kinderen;
- vervoer, medische of essentiële benodigdheden en andere missiegebonden uitvoeringskosten;
- partnerschappen die aantoonbaar bijdragen aan bereik, toegang tot zorg, preventie of stabilisatie;
- monitoring, evaluatie, safeguarding, financiële controle en noodzakelijke administratie;
- tijdelijke pilots en kennisontwikkeling die de effectiviteit en integriteit van toekomstige interventies verbeteren.

Geen persoonlijk voordeel. Middelen van de stichting mogen niet worden gebruikt alsof zij privévermogen zijn. Veldmedewerkers/Envoys beheren geen stichtingsgelden; betalingen worden centraal uitgevoerd overeenkomstig de vastgestelde bevoegdheden en controles.

7. Governance en toezicht

De governance is ingericht rond rollen en bevoegdheden, niet rond personen. Governance bepaalt wat beschermd moet worden; de operationele laag bepaalt binnen die kaders hoe de missie wordt uitgevoerd.

Governing Board. Draagt de statutaire en uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de missie, strategie, financiële governance, begrotingen, reserves, belangrijke partnerschappen en de benoeming van senior operationele functies.

Mission Oversight Council. Fungeert als onafhankelijke waarborg tegen missieverschuiving, misbruik van bevoegdheid en ernstige ethische schendingen en rapporteert aan het bestuur.

Head of Operations. Coördineert operationele systemen, gestructureerde programma's, middelen en partnerschappen binnen gedelegeerde kaders.

BirthAid Director. Draagt de operationele verantwoordelijkheid voor acute BirthAid-interventies en beschikt binnen vooraf vastgestelde grenzen over de noodzakelijke noodbevoegdheid om te handelen.

Envoys. Voeren veldtaken uit, observeren en verifiëren situaties en rapporteren; zij hebben geen zelfstandige financiële of partnershipbevoegdheid.

Scheiding van verantwoordelijkheden. Financieel toezicht, uitvoering en onafhankelijke beoordeling zijn bewust over verschillende rollen verdeeld. Strategische of missie-bindende verplichtingen vereisen aanvullende goedkeuring van het bestuur; operationele verplichtingen vallen binnen vooraf vastgestelde gedelegeerde bevoegdheidsgrenzen.

8. Beloningsbeleid

Statutair bestuur. Bestuurders en andere beleidsbepalende personen ontvangen geen beloning voor hun bestuurs- of beleidsbepalende werkzaamheden. Zij kunnen uitsluitend een vergoeding ontvangen voor daadwerkelijk gemaakte en redelijkerwijs noodzakelijke onkosten. De Stichting keert geen vacatiegeld uit.

De statuten bevatten een bepaling op grond waarvan het bestuur in bepaalde omstandigheden een vergoeding kan toekennen bij bovengemiddelde inspanningen voor de werkzaamheden van de Stichting. Voor zover dergelijke inspanningen betrekking hebben op bestuurs- of beleidsbepalende werkzaamheden, wordt van deze mogelijkheid geen gebruikgemaakt zolang de Stichting de ANBI-status aanvraagt of als ANBI is aangewezen. Het feitelijke beloningsbeleid van de Stichting wordt uitgevoerd in overeenstemming met de toepasselijke ANBI-regels.

Operationele functies en personeel. Niet-statutaire operationele functies en werknemers kunnen een passende, marktconforme vergoeding ontvangen voor daadwerkelijk verrichte werkzaamheden, binnen de begroting, het governancekader en de toepasselijke wet- en regelgeving. Vergoedingen worden administratief vastgelegd en mogen de onafhankelijkheid of effectiviteit van de Stichting niet aantasten.

9. Administratie, verantwoording en controle

De stichting voert een administratie waaruit ten minste de aard en omvang van inkomsten, vermogen, kosten, uitgaven, programma- en noodbetalingen en eventuele vergoedingen aan beleidsbepalers blijken. Financiële resultaten en activiteiten worden jaarlijks beoordeeld. Bestuurlijke en operationele besluiten met financiële of missionele betekenis worden gedocumenteerd.

- middelen blijven traceerbaar per relevante financieringsstroom;
- er worden geen verplichtingen aangegaan op basis van nog niet ontvangen inkomsten;
- periodiek wordt gerapporteerd over financiële gezondheid, partnerschappen en programmavoortgang;
- pilots en Modulaire Programma's worden geëvalueerd vóór eventuele voortzetting;
- persoonsgegevens en vertrouwelijke informatie over begunstigden worden beschermd.

10. Publicatie en transparantie

De stichting draagt er zorg voor dat de voor ANBI's verplichte gegevens openbaar en eenvoudig vindbaar worden gepubliceerd op haar eigen website of een daarvoor geschikte gezamenlijke website. De publicatie omvat, voor zover wettelijk vereist:

- de statutaire naam Stichting Good Food Great Cause en de werknaam The Afribol Foundation;
- het RSIN/fiscaal nummer en contactgegevens;
- een duidelijke beschrijving van de doelstellingen;
- de hoofdlijnen van dit beleidsplan;
- de namen en functies van bestuurders;
- het beloningsbeleid voor bestuur, beleidsbepalers en, waar van toepassing, personeel/directie;
- een actueel verslag van de uitgeoefende activiteiten;
- de financiële verantwoording.

Website/URL: https://theafribolfoundation.org | https://www.theafribolfoundation.org

E-mail: welcome@theafribolfoundation.org

11. Bestemming van het vermogen bij ontbinding

Conform de statuten wordt een eventueel batig saldo na ontbinding besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling (ANBI) met een soortgelijke doelstelling, bij voorkeur met CBF-keurmerk.

12. Beleidsprioriteiten 2026-2029

- BirthAid operationeel gereedmaken en een financieel robuuste noodinterventiecapaciteit opbouwen;
- LifeAid en Modulaire Programma's gefaseerd ontwikkelen, testen en evalueren;
- zorg- en uitvoeringspartners selecteren op basis van kwaliteit, integriteit en bescherming van begunstigden;
- gescheiden financieringsstromen, rapportage en financiële controles verder operationaliseren;
- de governance- en escalatiestructuur in de praktijk toetsen en waar nodig binnen de statutaire kaders aanscherpen;
- de ANBI-publicatie, activiteitenrapportage en financiële verantwoording structureel en tijdig onderhouden.

13. Vaststelling en actualisatie

Dit beleidsplan vormt een beknopte beleidsmatige vertaling van de statutaire doelstellingen en het actuele governance- en operationele raamwerk van Stichting Good Food Great Cause / The Afribol Foundation. Het plan wordt ten minste jaarlijks beoordeeld en aangepast wanneer wijzigingen in activiteiten, governance, wet- en regelgeving of financiële omstandigheden daartoe aanleiding geven.

Vastgesteld door	Bestuur van Stichting Good Food Great Cause (The Afribol Foundation)
Datum	27 april 2026
Plaats	Rotterdam
Versie	ANBI Beleidsplan 2026-2029

ADDENDUM

ADDENDUM 1

Relatie met The Afribol Company

De relatie tussen Stichting Good Food Great Cause (The Afribol Foundation) en The Afribol Company weerspiegelt de reeds lang bestaande statutaire inzet van de stichting om maatschappelijke initiatieven te verbinden met maatschappelijk verantwoord ondernemerschap.

The Afribol Company is een afzonderlijke sociaal-ondernemende onderneming die commerciële activiteiten inzet om terugkerende financiële capaciteit voor maatschappelijke impact te genereren. Als onderdeel van deze inzet heeft The Afribol Company zich ertoe verbonden om aan Stichting Good Food Great Cause (The Afribol Foundation) 25% toe te wijzen van de nettowinst die toerekenbaar is aan elk verkocht Afribol-product. Daarmee ontstaat een terugkerende, productgebonden financieringsbron voor de missie van de stichting op het gebied van maternale gezondheid en overleving.

Deze relatie geeft praktische invulling aan een beginsel dat sinds de oprichting van de stichting in 2017 deel uitmaakt van haar doelstelling: dat maatschappelijk verantwoord ondernemerschap kan bijdragen aan het aanpakken van barrières die de maternale gezondheidszorg en de toegang tot veilige bevallingszorg beïnvloeden.

The Afribol Company en Stichting Good Food Great Cause (The Afribol Foundation) blijven afzonderlijke entiteiten. De commerciële onderneming voert haar bedrijfsactiviteiten uit en genereert commerciële inkomsten; de stichting bestuurt, beheert en besteedt de door haar ontvangen middelen onafhankelijk, overeenkomstig haar statutaire doelstellingen, algemeen-nutmissie, governancekader en toepasselijke ANBI-vereisten.

Een financiële bijdrage van The Afribol Company verleent geen zeggenschap over individuele begunstigden, noodinterventies, programmabesluiten of de besteding van middelen van de stichting. Dergelijke besluiten blijven onderworpen aan de onafhankelijke governance- en besluitvormingsstructuren van de stichting.

ADDENDUM 2

Toelichting op de naam van de stichting, de werknaam en de relatie met The Afribol Solution

Stichting Good Food Great Cause is opgericht vanuit het uitgangspunt dat maatschappelijk verantwoord ondernemerschap kan bijdragen aan de duurzame financiering van doelstellingen van algemeen nut. De naam “Good Food Great Cause” weerspiegelt dit uitgangspunt: Good Food verwijst naar voeding en maatschappelijk verantwoorde commerciële activiteiten als middel om economische capaciteit te creëren, terwijl Great Cause verwijst naar het algemeen-nutdoel waarvoor die capaciteit is bestemd. Voor de stichting is dat algemeen-nutdoel sinds haar oprichting verbonden met het verbeteren van de toegang tot maternale gezondheidszorg en veilige bevallingszorg.

De huidige werkzaamheden van de stichting bouwen voort op deze oorspronkelijke doelstelling en geven daaraan een concretere operationele invulling door de focus op het overleven, de gezondheid en het welzijn van moeders en jonge kinderen, in het bijzonder waar financiële, structurele of systemische barrières de toegang tot noodzakelijke zorg verhinderen of vertragen.

De stichting opereert tevens onder de naam The Afribol Foundation. Deze werknaam weerspiegelt de plaats van de stichting binnen de bredere Afribol Solution: een ecosysteem waarin maatschappelijk verantwoorde commerciële activiteiten en onafhankelijk bestuurde algemeen-nutactiviteiten met elkaar zijn verbonden, terwijl zij institutioneel gescheiden blijven. Binnen dit model kunnen commerciële activiteiten terugkerende financiële capaciteit genereren, terwijl Stichting Good Food Great Cause, handelend onder de naam The Afribol Foundation, onafhankelijk haar statutaire en algemeen-nutdoelstellingen nastreeft.

Het gebruik van de naam The Afribol Foundation creëert geen afzonderlijke rechtspersoon en wijzigt niet de juridische identiteit, statutaire doelstellingen, het karakter zonder winstoogmerk of de bestuurlijke verantwoordelijkheden van Stichting Good Food Great Cause. Evenmin betekent de positie van de stichting binnen de bredere Afribol Solution dat haar besluitvorming, programma’s, begunstigden of het beheer en de besteding van haar middelen ondergeschikt zijn aan de commerciële belangen van een andere entiteit.

De commerciële en algemeen-nutfuncties zijn daarom bewust van elkaar gescheiden. Alle vermogensbestanddelen en middelen die aan Stichting Good Food Great Cause toebehoren of door haar worden ontvangen, worden onder verantwoordelijkheid van de stichting beheerd en aangewend ter verwezenlijking van haar statutaire en algemeen-nutdoelstellingen, overeenkomstig haar eigen governancekader en de vereisten die gelden voor een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Op deze wijze geven de namen “Good Food Great Cause” en “The Afribol Foundation” uitdrukking aan verschillende aspecten van hetzelfde onderliggende uitgangspunt: maatschappelijk verantwoorde economische activiteiten kunnen helpen duurzame financiële capaciteit te creëren voor een onafhankelijk bestuurde algemeen-nutmissie die is gericht op maternale gezondheidszorg, veilige bevallingszorg en de bescherming van het leven, de gezondheid en het welzijn van moeders en jonge kinderen.